



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ACRE
Coordenadoria de Planejamento e Gestão Educacional

EDITAL Nº 055/2026

PROGRAMA DE FORMAÇÃO CONTINUADA

O Desembargador Luis Camolez, Diretor da Escola do Poder Judiciário do Acre – ESJUD, no uso de suas atribuições legais e de acordo com a legislação pertinente, faz saber, pelo presente Edital, que estarão abertas as inscrições para o curso “**Teletrabalho - Gestão de Equipes Híbridas - EAD**”, conforme as regras estabelecidas a seguir.

1. DAS INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. **Curso:** Teletrabalho - Gestão de Equipes Híbridas - EAD.

1.2. **Inscrições:** de 18 a 29 de maio de 2026.

1.3. **Modalidade:** EaD (Autoinstrucional).

1.4. **Realização:** De 1 de junho a 02 de dezembro de 2026

1.5. **Carga horária:** 20 horas-aula.

1.6. **Local de realização:** Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA/ESJUD.

1.7. **LAR:** o curso está em consonância com os normativos que fixam indicadores para a concessão da LAR (Licença Compensatória por alcance de resultados), por ser uma ação educacional promovida pela ESJUD.

1.8. **Dados do curso**

1.8.1. **Justificativa**

A adoção de modelos de trabalho híbrido, que combinam atividades presenciais e remotas, tem se consolidado como uma realidade no serviço público, exigindo dos gestores novas competências para liderar equipes de forma estratégica e eficaz. No contexto do Poder Judiciário, essa transformação impõe desafios específicos relacionados à comunicação, à produtividade, ao engajamento e à coordenação de atividades, demandando a atualização contínua dos(as) magistrados(as) e servidores(as) que exercem ou almejam exercer funções de liderança.

A gestão de equipes híbridas requer o domínio de práticas adaptadas de liderança, capazes de integrar profissionais que atuam em diferentes formatos de trabalho, respeitando suas particularidades e promovendo a coesão e a eficiência organizacional. Além disso, o uso adequado de ferramentas tecnológicas torna-se essencial para garantir a fluidez da comunicação, o alinhamento de objetivos e a colaboração entre os membros da equipe, independentemente do local em que estejam atuando.

1.8.2. Conteudista:

MAURO SARAIVA BARROS LIMA - É mestre em Administração Pública pela Fundação Getúlio Vargas (FGV/EBAPE) e servidor público de carreira do Tribunal de Justiça do Estado do Amazonas. Possui experiência em Gestão Pública, docência no Ensino Superior, atuação em Escolas do Governo, além de exercer atividades como instrutor e consultor nas áreas de teletrabalho (trabalho remoto), gestão de equipes híbridas e inovação no setor público. É também autor do livro "*Trabalho Remoto no Judiciário Brasileiro: Guia para Implantação e Gestão na Administração Pública*".

1.8.3. Objetivo

Permitir no decorrer de 2026, em Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA/ESJUD, a capacitação de magistrados(as) e servidores(as), fomentando o desenvolvimento dos gestores da unidades e das chefias imediatas para aprimorar o gerenciamento das equipes de trabalho e da produtividade, acompanhar o trabalho dos servidores em regime de teletrabalho, monitorar o cumprimento das metas estabelecidas e avaliar a qualidade do trabalho apresentado, bem como atender o requisito de certificação de curso de habilitação em teletrabalho das chefias imediatas, previsto na Resolução N. 032/2017 do COJUS.

1.8.4. Conteúdo Programático

Módulo 1 – Fundamentos da Gestão Híbrida

- Conceitos: trabalho remoto, presencial e híbrido;
- Transformações no mundo do trabalho;
- Características do trabalho híbrido no serviço público;
- Novas demandas de liderança: confiança, flexibilidade e clareza.

Módulo 2 – Desafios atuais da gestão: equipes mistas e uso de Inteligência Artificial

- Como o uso de novas tecnologias e da Inteligência Artificial tem transformado a gestão de equipes;
- Possibilidades, impactos e cuidados no uso da IA na gestão pública ;
- Porque a gestão de equipes mistas (presenciais e remotas) exige **mais intencionalidade gerencial**, e não menos;
- Competências gerenciais essenciais para o novo cenário de trabalho;
- Diagnóstico: qual modelo e cultura de equipe (presencial, remota ou híbrida) predominam na minha equipe?

Módulo 3 – Comunicação, Alinhamento e Acordos de Trabalho

- Comunicação síncrona e assíncrona: quando e como utilizar;

- Acordos de trabalho: horários, entregas, canais, formas de retorno;
- Barreiras comuns à comunicação em equipes híbridas e estratégias para superá-las;
- Cultura de feedback, escuta ativa e alinhamento contínuo.

Módulo 4 - Monitoramento do Trabalho, Produtividade e Resultados

- Gestão por resultados x gestão por tarefas;
- O trabalho tangível e o trabalho intangível; O que é possível medir no Plano de Trabalho?
- Estabelecimento de metas e indicadores: apresentação de metodologias aplicáveis;
- Acompanhamento contínuo: check-ins, reuniões de progresso, feedbacks curtos;
- Ferramentas visuais de gestão (ambientes em nuvem, agendas compartilhadas, entre outras);
- Rituais de acompanhamento, avaliação e ajustes.

Módulo 5 - Liderança, Engajamento e Bem-Estar

- Liderança situacional aplicada ao trabalho presencial, remoto e híbrido;
- Escuta ativa, empatia e reconhecimento como práticas cotidianas de liderança;
- Fatores de engajamento e saúde emocional no setor público;
- Prevenção do isolamento, do presenteísmo e do *burnout*;
- Ações práticas para motivar, apoiar e cuidar da equipe no dia a dia.

2. DO PÚBLICO-ALVO

2.1. Magistrados(as) e servidores ocupantes de cargos ou funções de chefia liderança ou coordenação de equipes, especialmente em contextos que envolvem modelos de trabalho presencial, remoto ou híbrido.

2.2. Número de Vagas: 100 (cem)

3. DAS INSCRIÇÕES

3.1. As inscrições serão realizadas de 18 a 29 de maio de 2026, diretamente no *link* <https://esjud.tjac.jus.br/calendario-de-inscricao/>

3.2. Será enviado, 24h antes do evento, o link do curso através do e-mail e mensagem no WhatsApp. Serão usados os dados cadastrados no EmeronWeb

3.3. Para receber a confirmação da inscrição, o(a) participante deverá informar um número de *WhatsApp* no momento da inscrição no Sistema EmeronWeb.

3.4. Ao final da ação educacional, a Coordenadoria de Controle e Monitoramento - COMON fará os devidos registros no Sistema para a certificação do(a) aluno(a).

4. DA AVALIAÇÃO E CERTIFICAÇÃO

4.1. Terá direito ao certificado de participação no curso o(a) aluno(a) que obtiver a carga horária de 100% (cem por cento) e nota igual ou superior a 70% do total do curso.

4.2. Depois de cumpridas as exigências do subitem 4.1, o(a) concludente obterá o certificado no Sistema EmeronWeb, na área do(a) aluno(a), acessando o *link* <https://escola.tjac.jus.br/emeronWeb/externas/inscricoes/listar.xhtml>.

4.3. Para efeito de certificação serão considerados(as) os(as) participantes que efetuarem o cadastro e inscrição no Sistema EmeronWeb e obtiverem frequência mínima, descrita no item 4.1.

5. DA ESTIMATIVA DE GASTOS PARA A REALIZAÇÃO DA FORMAÇÃO

O curso está orçado em R\$ 5.020,00, referente ao pagamento de:

- 20 horas-aula de conteudista x R\$ 251,00

6. DAS DISPOSIÇÕES GERAIS

6.1. O cancelamento de inscrição poderá ser feito pelo participante até 48 (quarenta e oito) horas antes da data do início da ação educacional, mediante envio dessa solicitação ao *e-mail* da Coordenadora de Execução Educacional: coeed@tjac.jus.br.

6.2. A Coordenadoria de Execução Educacional - COEED, será responsável pelo monitoramento da frequência do(a) aluno(a).

6.3. Demais omissões verificadas neste Edital serão sanadas pela Direção da ESJUD.

Desembargador **Luis Vitorio Camolez**
Diretor da ESJUD



Documento assinado eletronicamente por **Luis Vitorio Camolez, Diretor da ESJUD**, em 08/04/2026, às 16:45, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.tjac.jus.br/verifica> informando o código verificador **2370146** e o código CRC **A0D71AAC**.
